

TERMES DE RÉFÉRENCE – PRIX FORFAITAIRE

PARTIE A

1 INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1 Contexte général

Situé au cœur du golfe de Guinée, São Tomé-et-Príncipe est un petit État insulaire en développement (PEID), composé de deux îles principales et de plusieurs îlots. Avec 1.000 km² et environ 210.000 habitants, c'est le deuxième plus petit pays d'Afrique.

En décembre 2024, le pays a franchi une étape historique en sortant de la catégorie des pays les moins avancés (PMA) des Nations Unies. Cette reconnaissance internationale reflète des décennies d'engagement pour améliorer les conditions de vie et moderniser les institutions.

L'économie de São Tomé e Príncipe (STP) est fortement affectée par le caractère insulaire du pays (fragilité, ressources limitées et faible capacité d'absorption), d'où l'extrême vulnérabilité aux chocs extérieurs et la forte dépendance vis-à-vis de l'aide publique au développement qui finance plus de 90% des dépenses d'investissement. La faible diversification de l'économie de STP et sa forte sensibilité à la demande et aux cours mondiaux font que la balance courante, à l'exception des transferts officiels, est structurellement déficitaire.

L'économie est dominée par le secteur tertiaire, qui représente plus de 72% du PIB, avec une dépendance notable au commerce extérieur pour les biens de consommation, les biens d'équipement et les produits énergétiques. Le secteur primaire (agriculture et pêche) dispose d'un fort potentiel, mais reste confronté à des limitations structurelles. La base d'exportation demeure réduite, centrée principalement sur le cacao et l'huile de palme.

Environ 65% de la population vit en-dessous du seuil de pauvreté, qui touche beaucoup plus les femmes (71,3%) que les hommes (63,4%) et semble corrélée au niveau d'éducation. Le taux de chômage à São Tomé e Príncipe est de 8,4% et touche plus de femmes que d'hommes. Avec 61% de la population de moins de 25 ans, le marché du travail n'est pas en mesure d'absorber le grand nombre de jeunes non qualifiés et peu scolarisés.

L'investissement dans le capital humain a été une priorité. Entre 2013 et 2021, le taux de scolarisation préscolaire est passé de 42,8% à 93,4%, et la scolarisation dans l'enseignement primaire a atteint 100%. Bien que des défis persistent dans l'enseignement secondaire et supérieur – en particulier pour les garçons, souvent poussés à entrer prématurément sur le marché du travail – les progrès sont évidents.

Dans le domaine de la santé, la couverture universelle est passée de 47% (2010) à 59% (2021), la mortalité néonatale a diminué de 18 à 9 pour mille naissances vivantes entre 2014 et 2019, et la mortalité des enfants et des adolescents a chuté de 45 à 17 pour mille. La mortalité maternelle, cependant, a presque doublé sur la même période, révélant des faiblesses persistantes en matière d'infrastructures et de ressources humaines.

La stabilité macroéconomique a également progressé. L'ancrage de la monnaie à l'euro, en 2010, a renforcé la confiance des investisseurs et ouvert un espace pour l'expansion du crédit et l'investissement public, soutenus par les partenaires internationaux. Entre 2012 et 2016, le pays a enregistré une croissance moyenne de 4,2% par an et réduit l'inflation à 4%. Sur la même période, les recettes touristiques et les envois de fonds de la diaspora ont augmenté, tandis que les prix des denrées alimentaires se sont stabilisés.

Malgré les avantages de l'ancrage du taux de change, des défis subsistent en matière de résilience face aux cycles mondiaux. Les priorités clés incluent la captation de la richesse externe, la conduite de la transition énergétique, l'attraction d'investissements directs étrangers transformateurs et l'orientation du financement bancaire vers les secteurs créateurs de valeur, tout en préservant les écosystèmes.

Le pays s'aligne sur les principaux traités environnementaux et climatiques, en promouvant sa biodiversité comme un atout à la fois économique et environnemental. São Tomé e Príncipe est devenu en septembre 2025 le premier État au monde à voir l'intégralité de son territoire classé comme réserve de biosphère par l'UNESCO. Grâce à une nature riche et bien préservée, il affiche de faibles émissions de carbone, absorbant plus qu'il n'émet.

Le pays jouit d'un climat de stabilité démocratique et est considéré comme l'un des pays les plus sûrs d'Afrique. En matière de gouvernance, les progrès sont remarquables. Le pays se classe 11^{ème} sur 54 à l'Indice Ibrahim de la Gouvernance en Afrique (2021), deuxième parmi les nations lusophones – et maintient une performance stable à l'Indice de perception de la corruption (67^{ème} en 2023). L'accroissement de la participation des femmes et des jeunes à la vie politique et économique reste au cœur de l'agenda national.

1.2 Stratégie Nationale de Développement Durable

São Tomé e Príncipe se positionne comme une nouvelle destination stratégique pour les investissements durables en Afrique. Grâce à des ressources naturelles uniques, une localisation privilégiée et une stabilité politique, le pays allie attractivité, potentiel et vision à long-terme.

La Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD) 2026–2040 est le moteur de cette transformation. Elle est structurée en deux phases : une vision stratégique de long-terme et un programme à moyen-terme d'actions prioritaires. La SNDD se concentre sur des projets transformateurs, en donnant la priorité aux domaines suivants :

Transition énergétique

São Tomé-et-Príncipe a réaffirmé son engagement à réduire les émissions de gaz à effet de serre à travers le Plan d'action pour la décarbonation adopté en octobre 2024. Avec des niveaux élevés de rayonnement solaire, le pays dispose d'un potentiel exceptionnel pour les projets d'énergie solaire.

Ecotourisme

Réserve de biosphère de l'UNESCO, l'archipel bénéficie d'une biodiversité exceptionnelle, de plages préservées et d'une authenticité culturelle. São Tomé-et-Príncipe est en passe de devenir l'une des destinations d'écotourisme les plus exclusives d'Afrique.

Chaines de valeurs agricoles

Avec des sols tropicaux et un climat favorable, son cacao, son café, sa vanille, son poivre, sa cannelle, sa noix de coco et ses plantes médicinales positionnent le pays pour une agro-industrie écologique orientée vers des marchés exigeants.

Économie bleue

La vaste zone économique exclusive offre un énorme potentiel pour la pêche durable et les chaînes de valeur de l'économie bleue. São Tomé-et-Príncipe investit dans des chaînes de valeur liées à la mer qui conjuguent conservation, innovation et croissance économique inclusive.

Position stratégique et intégration régionale pour les services numériques et financiers

Situé dans le Golfe de Guinée, entre de grands marchés émergents comme le Nigeria et le Ghana, et bénéficiant de la ZLECAf, de l'ancrage à l'euro, de la CPLP et de l'accès à l'UE, São Tomé-et-Príncipe se positionne comme une plateforme pour les affaires internationales en Afrique.

La SNDD donne la priorité aux investissements à impact, en s'appuyant sur l'investissement direct étranger pour développer les compétences locales, créer des emplois, assurer le transfert de technologies et renforcer l'intégration dans les chaînes de valeur régionales et mondiales.

En décembre 2025, le Gouvernement de STP a organisé un « Forum des investissements » à Bruxelles qui a réuni plusieurs partenaires techniques et financiers et acteurs du secteur privé international afin de présenter la SNDD et attirer des possibles investisseurs dans le pays.

1.3 La stratégie Global Gateway de l'UE

Global Gateway est la stratégie de l'Union européenne visant à promouvoir des investissements publics et privés dans cinq domaines clés : le numérique, le climat et l'énergie, les infrastructures, la santé, l'éducation et la recherche. Cette initiative vise à soutenir le développement d'investissements durables et à accompagner la transformation de l'économie dans nos pays partenaires, dont São Tomé e Príncipe.

La stratégie Global Gateway mobilise les institutions de l'Union européenne (l'UE, ses États membres, les institutions financières et le secteur privé) pour stimuler les investissements et soutenir des projets de transformation concrets dans les pays partenaires.

Global Gateway est l'offre de coopération de l'Union européenne qui permet de soutenir l'autonomie stratégique des pays partenaires en alignant leurs intérêts et ceux de l'UE, en augmentant les investissements de haute qualité grâce à un financement durable.

Mise en œuvre selon l'approche Equipe Europe qui réunit l'UE, ses États membres et leurs institutions financières et de développement, cette stratégie vise également la mobilisation du secteur privé afin de tirer parti des investissements pour un impact transformationnel. En Afrique subsaharienne, Global Gateway est mis en œuvre par le biais d'initiatives régionales et nationales.

2 OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDUS

➤ Objectif général

L'objectif général du présent marché consiste à favoriser une meilleure connaissance, compréhension et soutien à l'action extérieure de l'UE et du partenariat UE-STP.

➤ Objectif(s) spécifique(s)¹

L'objectif spécifique du présent marché consiste à renforcer la connaissance de la stratégie Global Gateway auprès des autorités nationales, du secteur privé et des institutions financières intervenant à/ intéressés par São Tomé e Príncipe.

➤ Services demandés, y compris la méthodologie suggérée²

Afin de renforcer la connaissance de l'approche Global Gateway auprès des autorités santoméennes et des toutes les autres parties prenantes, la DUE envisage organiser le « São Tomé e Príncipe Global Gateway Investment Forum ».

Il ne s'agit pas d'organiser un *business forum*, mais plutôt un atelier de présentation de l'approche Global Gateway dans toutes ses déclinaisons (approche générale, Investment Hub, etc.) et de favoriser les échanges entre les différentes parties prenantes pour identifier les investissements potentiels tant au niveau du secteur public que privé, ainsi que les défis à surmonter (climat des affaires, etc.) pour y parvenir.

Il est attendu du contractant un accompagnement technique et logistique à la DUE pour l'organisation et la tenue de ce Forum d'une journée : service de conseil technique sur les thématiques à aborder lors du forum en fonction des potentialités d'investissement (public et privé), identification de l'espace pour la tenue du forum, identification des participants, élaboration des lettres d'invitation, préparation de l'agenda du forum (à convenir et valider par le gouvernement de STP et la DUE),

¹ Conformément à l'article 8(8) de l'instrument IVCDI-Europe, l'objectif global ainsi que les objectifs spécifiques préciseront que les programmes et actions relevant de l'instrument intègrent la lutte contre le changement climatique, la protection de l'environnement, les droits de l'homme, la démocratie, l'égalité de genre et, le cas échéant, la réduction des risques de catastrophe, et tiennent compte des liens entre les ODD, afin de promouvoir des actions intégrées susceptibles de créer des co-bénéfices et de répondre à des objectifs multiples de manière cohérente. Ces programmes et actions sont basés sur une analyse globale et multidisciplinaire du contexte, des capacités, des risques et des vulnérabilités, intègrent une approche de la résilience et sont sensibles aux conflits, en veillant à la prévention des conflits et à la consolidation de la paix. Ils sont guidés par les principes consistant à ne pas nuire et à ne laisser personne de côté.

² Les contractants doivent décrire comment l'action contribuera aux questions transversales mentionnées ci-dessus et notamment à l'égalité des sexes et à l'autonomisation des femmes. Cette partie comprendra les messages d'action de communication, le matériel et les structures de gestion.

élaboration d'une brochure/ dépliant explicatif, facilitation du forum, préparation du PV et des recommandations. Le Forum pourrait être suivi (en fin de journée ou le lendemain) par des éventuelles cérémonies de clôture/ lancement de projets Global Gateway ; ceci dépendra du niveau d'avancement des activités dans les mois à venir et de la date exacte qui sera retenue pour l'organisation dudit Forum. Si cette activité était confirmée, le(s) expert(s) mobilisé(s) dans le cadre du présent marché pourrai(en)t être mené(s) à travailler avec l'équipe de la DUE dans l'organisation de ces événements et à inclure ces projets dans les brochures/ déliants qui seront produits.

Le contractant devra prendre en charge les différentes dépenses liées à l'organisation dudit forum : location de la salle avec sonorisation (possibilité d'avoir aussi plusieurs salles pour des sessions en parallèle), prise en charge de la pause-café (1) et du déjeuner (1) pour environ 120 personnes, prise en charge des éventuelles autorités et parties prenantes venant de l'île de Principe, ainsi que des éventuels modérateurs, design et impression de brochures/ déliants (format A4), banderoles, etc.

➤ Résultats attendus

Produit 1. Préparation technique du Forum

Le contractant devra :

- Fournir un accompagnement technique à la DUE et aux autorités nationales dans la définition des contours du Forum et l'identification des thématiques prioritaires à aborder.
- Identifier la liste des participants à inviter (présents à STP ou venant de l'étranger si nécessaire) et prévoir des éventuelles rencontres avec les autorités santoméennes et les représentants du secteur privé pour expliquer l'objectif du Forum.
- Elaborer l'agenda et préparer une note conceptuelle du Forum.
- Elaborer le contenu de la brochure/dépliant et des autres outils (banderoles, etc.) qui seront produits, en s'occupant également du design, de la mise en page, etc.
- Rédiger les lettres d'invitation et s'occuper de leur livraison aux participants présents à Sao Tomé.
- Accompagner le Gouvernement et la DUE dans l'identification des panélistes et des modérateurs et organiser des réunions préalables pour préparer et harmoniser les différentes interventions.

Produit 2. Préparation logistique du Forum

Le contractant devra :

- Identifier le lieu où le Forum pourrait se dérouler, en déterminant le meilleur endroit en termes de qualité/prix et en étroite collaboration avec le Gouvernement et la DUE.
- S'occuper de la réservation du lieu retenu et suivre toute la logistique nécessaire (emplacement du podium, disposition des participants, identification des salles pour les pauses café et déjeuner, etc.).
- Identifier le prestataire qui offre le meilleur rapport qualité/prix pour l'impression/production des brochures/déliants, banderoles, etc., en étroite collaboration avec la DUE
- Faire un suivi avec le prestataire pour assurer une livraison à temps et en qualité des produits demandés.
- Recrutement d'un service de traduction et d'un service d'hôtesse.
- Mettre en place un système de réception/ collecte des confirmations de participation et effectuer des relances régulières aux invités n'ayant pas encore confirmé leur présence.

Produit 3. Tenue et facilitation du Forum

Le contractant devra :

- S'occuper des aspects logistiques avec les différents prestataires, en facilitant ainsi le bon déroulement du Forum le jour de sa tenue.
- Assurer l'accompagnement des modérateurs pour définir les conclusions des différents panels.
- Assurer la prise de notes et l'élaboration du PV du Forum.
- Intégrer les différents commentaires provenant des autorités santoméennes, de la DUE, des panélistes et des modérateurs, afin d'élaborer une version finale du PV.
- Assurer la couverture médiatique de l'événement, ainsi que la prise de photos professionnelles.

Le contractant devra également accompagner la DUE dans toute autre tâche éventuellement nécessaire pour le bon déroulement de l'événement.

3 LOGISTIQUE ET CALENDRIER

Voir **aussi** Partie B des Termes de Référence.

4 EXIGENCES

Voir **aussi** Partie B des Termes de Référence.

5 RAPPORTS/LIVRABLES

Intitulé	Contenu	Langue	Délai ou date limite de soumission	Nombre de copies (si rapport/livrable en format papier/USB/CD/DVD)
Rapport de démarrage	Rapport synthétique de max 10 pages qui présente la méthodologie d'organisation dudit Forum, à l'issue des premières rencontres effectuées avec les différentes parties prenantes	Portugais et Français	30 jours après la date de début des activités	/
Projet de rapport final	Rapport faisant état de l'organisation et de la tenue du Forum, incluant la version provisoire du PV et toute autre annexe utile	Portugais et Français	30 jours avant la date de fin des activités	/
Rapport final	Projet de rapport final incluant les commentaires fournis par la DUE	Portugais et Français	30 jours après la date de fin des activités	/

6 MONITORING ET ÉVALUATION

- Définition des indicateurs de performance et de qualité.
 - Appréciation et perception résultant de la qualité du rapport final ;
 - Appréciation et perception résultant de la performance de l'équipe d'experts.

7 INFORMATIONS PRATIQUES

Ce contrat rentre dans le cadre du programme « Mesure d'appui – Facilité de Coopération Technique Sao Tomé-et-Principe » financé au titre de l'instrument de voisinage, de coopération au développement et de coopération internationale (IVCDI - Europe dans le monde) dont les conditions d'éligibilité sont applicables.

Le Règlement financier de l'UE, et plus précisément le point 1 de l'Annexe I, établit le cadre juridique pour l'utilisation du contrat-cadre « Services pour l'action extérieure de l'UE 2023 » (ci-après dénommé FWC SEA 2023).

Veillez adresser toute demande de clarification et toute autre communication à l'adresse suivante : delegation-gabon-opsys-fwc-offers@eeas.europa.eu

8 ANNEXES

Sans objet.

Partie B

1. Zone bénéficiaire

São Tomé e Príncipe

2. Autorité contractante spécifique

Délégation de l'Union européenne au Gabon, pour Sao Tomé-et-Principe et la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale

3. Langue du contrat spécifique

La langue du contrat est le français.

La langue de travail pour la réalisation des prestations à Sao Tomé-et-Principe est le portugais.

LIEU ET DURÉE

4. Lieu

Le lieu d'exécution des prestations : lieu de résidence principale de l'expert, avec des missions à Sao Tomé-et-Principe.

5. Date de début et période de mise en œuvre

La date indicative de début est le 01/10/2026 et la période d'exécution du contrat spécifique sera de 8 mois à compter de cette date. Date indicative de fin : 31/05/2027.

EXIGENCES

6. Expertise

Les exigences minimales couvertes par l'ensemble de l'équipe d'experts sont détaillées ci-dessous :

1. **Investissements/ secteur privé** : au moins 5 expériences précédentes (qui peuvent avoir eu lieu dans le cadre de la même expérience de travail) dans des missions d'accompagnement du secteur privé concernant les investissements privés, la recherche de financement, la définition de plans d'affaires ou autre thématique équivalente.
2. **Événementiel** : au moins 5 expériences précédentes (qui peuvent avoir eu lieu dans le cadre de la même expérience de travail) dans des missions d'organisation d'événements grand-public (conférences, forums, ateliers, etc.).
3. **Locale** : connaissance approfondie du contexte de Sao Tomé-et-Principe.

L'équipe d'experts et la manière dont ces exigences sont remplies seront présentées dans la partie « Stratégie et organisation du travail » de la section « Organisation et méthodologie ».

7. Dépenses accessoires

Sans objet.

8. Montants forfaitaires.

Sans objet.

9. Provision pour vérification des dépenses

Sans objet.

10. Autres détails

Sans objet.
